# ЗАГАЛЬНООСВІТНЯ ШКОЛА

УДК 37.013

Д.В. АЛФІМОВ

# ЛІДЕРСЬКІ ЯКОСТІ ОСОБИСТОСТІ ШКОЛЯРА

У статті розглянуто основні теоретичні підходи щодо визначення структури лідерських якостей особистості. Подано модель наступності виховання лідерських якостей школярів.

**Ключові слова:** особистість, якість, лідерські якості особистості, компоненти особистості, модель наступності виховання лідерських якостей школярів.

Становлення молоді відбувається в умовах, коли природний потяг до самоствердження, успіху стикається із зростанням конкуренції, високими вимогами до особистості на ринку праці. Особистості потрібні такі якості, які дають людині змогу успішно інтегруватися в складне соціальне середовище, бути лідером у своєму житті. Безперечно, для того щоб цілеспрямовано працювати в цьому напрямі, педагогам, насамперед, необхідно знати, що являють собою лідерські якості особистості школяра, яка їх структура.

Аналіз рівня розробленості проблеми дослідження дав можливість установити, що серед науковців і педагогів-практиків немає єдиного підходу до розуміння структури лідерських якостей особистості школяра. Утім, для більшості дослідників (Т. Вежевич, З. Гапонок, С. Гармаш, А. Зоріна, В. Сбитнєва, В. Хмизова, В. Ягоднікова та ін.) характерною є зосередженість на обґрунтуванні окремих лідерських якостей учнів різного віку.

У науково-педагогічних дослідженнях не розглядалися лідерські якості школярів, починаючи із першого класу і до закінчення ними загальноосвітньої школи, тому набувають актуальності дослідження структури лідерських якостей, що може становити основу неперервного їх виховання на різних ступенях навчання.

*Метою статі* є визначення структури лідерських якостей особистості школяра молодшого, середнього та старшого віку, подання моделі наступності виховання лідерських якостей школярів загальноосвітньої школи.

Аналіз наукової літератури засвідчив безліч спроб виявити найбільш значущі для лідера якості, зокрема, серед таких називаються: ініціативність, товариськість, почуття гумору, ентузіазм, дружелюбність, особливі інтелектуальні здібності, упевненість у собі, активність, енергійність, знання справи, управління увагою, керування собою, здатність творчо вирішувати проблеми, уміння доносити ідеї до послідовників, переконливість; уміння уважно слухати інших людей і прислухатися до їхніх порад; почуття власного достоїнства, чарівність, рішучість і твердість тощо.

На думку В. Сбитнєвої [6], лідер-підліток повинен мати такі якості: компетентність, активність, ініціативність, товариськість, кмітливість, наполегливість, самовладання, спостережливість, працездатність, самостійність, організованість.

<sup>©</sup> Алфімов Д.В., 2013

- Т. Вежевич [2] до найбільш важливих якостей лідера зараховує інтелект, комунікабельність, емпатію, доброту. З. Гапонок [3] виділяє такий комплекс лідерських якостей:
  - 1. Загальнопрофесійні якості.
  - 2. Якості творчої діяльності.
  - 3. Соціально-психологічні якості.
  - 4. Соціально-комунікативні якості.

За підсумками опитування студентів А. Зоріна [5] виділила набір таких лідерських якостей: товариськість, активність, ініціативність, наполегливість, самовладання, працездатність, спостережливість, організованість, самостійність, уміння переконувати, рішучість, ерудованість, упевненість у собі, емоційна привабливість, уміння налагодити позитивну атмосферу в колективі.

- В. Ягоднікова [8] у своєму дослідженні розглядає такі компоненти і лідерські якості особистості:
  - мотиваційний;
  - емоційно-вольовий;
  - особистісний:
  - діловий.
- С. Гармаш [4] зазначає, що кращі керівники-лідери повинні володіти певним набором лідерських якостей особистості, формування яких базується на сукупності комунікативних, інтелектуально-логічних, творчо-методологічних, організаційних, світоглядних, інформаційно-пошукових та морально-психологічних аспектах.

Отже, єдиної думки про те, які ж якості повинен мати лідер, дотепер не існує. Очевидно, що надзавдання структурного підходу – знайти універсальний набір характеристик лідера на всі випадки життя – навряд чи здійсненне. Кожен час, кожне суспільство, кожна група формує або вимагає своїх лідерів.

Аналіз науково-теоретичних і практичних досліджень потребує теоретичного осмислення в плані конкретизації. Тому було здійснено порівняльний аналіз та узагальнення якостей, що найчастіше визначались респондентами як необхідні для лідера. Це дало нам змогу визначити такі лідерські якості особистості: активність, товариськість, уміння слухати співрозмовника, рішучість, готовність учня до самостійного виконання завдань, упевненість у собі, потреба в успіху, креативність, здатність активно впливати на інших, уміння говорити, уміння розуміти емоційний стан людини, здатність до організаторської роботи, чесність і порядність у відносинах, відповідальність, комунікативність, готовність до ризику, уміння управляти собою, наявність сили волі, здатність до емпатії, інтелектуальна лабільність, уміння розв'язувати конфлікти, стресостійкість, уміння приймати відповідальні рішення у будь-яких ситуаціях, розвиток рефлексії.

Визначені лідерські якості дають можливість виділити три визначальних, на наш погляд, компоненти лідерських якостей:

- *загальні риси лідера* як система його ціннісних орієнтирів і ставлень до навколишнього світу й людей, основа особистісної характеристики;
- *лідерська поведінка* як умова взаємного сприйняття, взаєморозуміння, взаємоцінки;
  - ситуація, у якій діє лідер як передумова успішної діяльності.

Цінність нашого дослідження полягає у побудові моделі наступності виховання лідерських якостей школярів молодшого, середнього, старшого шкільного

віку. Наше бачення цієї моделі знаходить своє відображення у таких положеннях: по-перше, важливу роль при вихованні у школярів вищеозначених лідерських якостей відіграють їх вікові особливості; по-друге, ми дотримуємось такої думки, що виховувати лідерські якості можна в усіх школярів. Модель наступності виховання лідерських якостей школярів різного вікового етапу наведено в таблиці. Кожний віковий етап має певну структуру: компоненти лідерських якостей, лідерські якості, залежно від вікових особливостей учнів, змістове навантаження пих якостей.

Таблиця Модель наступності виховання лідерських якостей школярів

Компоненти Лідерські Клас / вік лідерських Зміст якості якостей 3 Активність (від 1–2-й класи Загальні Риса особистості, що характеризується (6–7 років) лат. activus – риси лідера здатністю і схильністю до активних і діяльний, самостійних дій діючий, практичний) Здатність Лідерська Міжособистісні відносини, які базуповедінка до товариських ються на єдності інтересів у спільній відносин діяльності і передбачають духовну єдність та відповідну рівність. Духовна єдність виникає внаслідок особистісної симпатії і спільності інтересів Уміння слухати Основа для отримання точної інформа-Ситуація, у якій діє співрозмовника ції та взаєморозуміння. Слухаючи інлідер ших, учень вчиться не тільки слухати себе, а й розуміти свої почуття, потреби, установки 3-4-й класи Загальні Рішучість Риса характеру, що полягає в схильнос-(8–9 років) ті особистості діяти за першим спонуриси лідера канням, під впливом зовнішніх обставин або емоцій Свідома вмотивованість дій і їх обгрун-Лідерська Готовність поведінка тованість, несхильність до чужих вплиучня до самостійного вів і навіювань, здатність людини вбачати самому об'єктивні підстави для виконання того, щоб вчинити так, а не інакше завдань Готовність людини вирішувати досить Ситуація, Упевненість у якій ді $\epsilon$ у собі складні завдання, коли рівень домагань лідер не знижується тільки через побоювання невдачі. 5-7-й класи Потреба Досягнення особистістю визначеної ме-Загальні (10–12 років) риси лідера в успіху ти, бо прагнення до успіху в діяльності визначає провідні тенденції розвитку особистості, виконання більш складної справи, удосконалення в навчальному й особистісному плані

Продовження табл.

	T	1	Продовження таол.
1	2	3	4
		Креативність	Здатність породжувати незвичайні ідеї, відхилятися від традиційних схем мислення, швидко вирішувати проблемні ситуації
	Лідерська	Здатність	Уміння позитивно впливати на членів
	поведінка	активно	групи, бути вимогливим до себе й ін-
		впливати	ших у повсякденній діяльності, а також
		на інших	відповідальним за роботу колективу
		Уміння	Уміння правильно і вміло говорити за
		говорити	змістом і майстерно за формою
	Ситуація,	Уміння	Уміння розуміти почуття, потреби і
	у якій діє	розуміти	проблеми інших людей; уміння висло-
	лідер	емоційний стан	вити це розуміння; уміння зважати на
		людини	почуття інших людей; уміння допома-
		n :	гати та підтримувати
		Здатність до організаторської	Уміння виділяти і чітко формулювати як
		роботи	перспективні, так і найбільш важливі в кожній конкретній ситуації завдання,
		роооти	своєчасно приймати аргументовані рі-
			шення і забезпечувати їх виконання, уз-
			годжувати свої задуми з умовами дійс-
			ності, організовувати, координувати,
			спрямовувати і контролювати діяльність
8–9-й класи	Загальні	Чесність	Нездатність до низьких вчинків, здат-
(13–14 років)	риси лідера	і порядність	ність виконувати всі свої обов'язки і
		у відносинах	завдання порядно і чесно
		Відповідаль-	Уміння бути вимогливим до себе й ін-
		ність	ших у повсякденній діяльності, брати
			на себе відповідальність за роботу ко-
			лективу, тримати своє слово. Здатність
			до обдуманих вчинків, сумлінного ви-
			конання покладених обов'язків, ретель-
			ності і ділового характеру виконання роботи, точності й акуратності в роботі
	Лідерська	Уміння	Уміння будувати міжособистісні відно-
	поведінка	бути комуніка-	сини, розуміти й приймати цілі, мотиви
	поведина	тивним	й установки співрозмовника, готовність
			до позитивного міжособистісного спіл-
			кування, терпимість до інакомислення
		Готовність	Уміння піти на ризик, віддавати перева-
		до ризику	гу ситуації помірного ризику, оцінюва-
			ти її, уживати дії, щоб зменшити ризик
			або контролювати результати
	Ситуація,	Уміння	Здатність володіти своїми почуттями й
	у якій діє	управляти	емоціями, легко запобігати або вміло
	лідер	собою	виходити з конфліктних ситуацій, сприй-
			мати світ і людей у контексті загально-
			людських цінностей

Продовження табл.

			продовжения табл.
1	2	3	4
		Наявність	Здатність особистості діяти в напрямі
		сили волі	досягнення свідомо поставленої мети,
			долаючи при цьому зовнішні та внут-
			рішні перешкоди
10–11-й кла-	Загальні	Емпатія	Здатність "відчути" іншу людину, уло-
си	риси лідера	(від грец.	вити її внутрішній стан, бачити світ її
(15–16 років)		"empatheia", –	очима
		"співпереживан-	
		ня")	
		Інтелектуальна	Спроможність швидко та якісно перек-
		лабільність	лючати увагу з одного предмета на ін-
			ший
	Лідерська	Уміння	Уміння розрізняти конфлікти поглядів і
	поведінка	розв'язувати	конфлікти інтересів; уміння розв'язу-
		конфлікти	вати конфлікти поглядів на основі то-
			лерантності; уміння розв'язувати конф-
			лікти інтересів за допомогою конструк-
			тивних переговорів
		Стресостійкість	Здатність організму людини протистоя-
		(англ. stress –	ти сильному зовнішньому подразнику
		напруження)	
	Ситуація,	Уміння	Здатність приймати незалежні й проду-
	у якій діє	приймати	мані рішення у стандартних і нестанда-
	лідер	відповідальні	ртних ситуаціях, уміння поєднувати за
		рішення у	необхідності роль організатора й вико-
		будь-яких	навця, відповідати за якість результатів
		ситуаціях	праці
		Розвиток	Самопізнання учнем внутрішніх психі-
		рефлексії	чних актів та станів, механізм самозмі-
			ни, самовибудовування у процесі регу-
			ляції життєдіяльності

**Висновки.** Отже, узагальнення теоретичних і практичних підходів дало змогу виявити структуру лідерських якостей особистості, створити модель наступності виховання лідерських якостей школярів різного вікового етапу. Подальше дослідження означеної проблеми потребує розробки моделі випускника-лідера.

### Список використаної літератури

- 1. Алфимов В. Творческая личность старшеклассника: модель и развитие / В.Н. Алфимов, Н.Е. Артемов, Г.В. Тимошко. К.; Донецк, 1993. 64 с.
- 2. Вежевич Т. Педагогические условия развития лидерских качеств учащихся: дис. ... канд. пед. наук: 13.00.01 / Татьяна Ефимовна Вежевич. Улан-Удэ, 2001.
- 3. Гапонюк 3. Педагогические условия формирования лидерских качеств у студентов гуманитарных вузов : автореф. дис. ... канд. пед. наук : 13.00.08 / Зоя Георгиевна Гапонюк. М. : Военный ун-т, 2008. 24 с.
- 4. Гармаш С. Лідерські якості особистості керівника як запорука успіху / С.А. Гармаш, О.Е. Гашутіна // Управління інноваційними проектами та об'єктами інтелектуальної власності. 2009. С. 37–44.
- 5. Зорина А. Педагогические условия формирования лидерских качеств у студентов вуза : автореф. дис. ... канд. пед. наук : 13.00.01 / Анна Викторовна Зорина. Нижний Новгород, 2009. 25 с.

- 6. Сбитнева В. Педагогические условия развития лидерских качеств подростков в детском общественном объединении : дис. ... канд. пед. наук / В.Б. Сбитнева. Ижевск,  $2006.-205\ c.$
- 7. Уманский Л. Психология организаторской деятельности школьников / Л.И. Уманский. М. : Просвещение, 1980.-160 с.
- 8. Ягоднікова В. Формування лідерських якостей старшокласників в особистісно орієнтованому виховному процесі загальноосвітньої школи: дис. ... канд. пед. наук: 13.00.07 / Вікторія Вікторівна Ягоднікова. Одеса: Піденноукр. держ. пед. ун-т ім. К.Д. Ушинського, 2005. 190 с.

Стаття надійшла до редакції 11.09.2013.

#### Алфимов Д.В. Лидерские качества личности школьника

В статье рассмотрены основные теоретические подходы к определению структуры лидерских качеств личности. Представлена модель преемственности воспитания лидерских качеств школьников.

**Ключевые слова:** личность, качество, лидерские качества личности, компоненты личности, модель преемственности воспитания лидерских качеств школьников.

# Alfimov D. Leader qualities personality schoolboy

In the article basic theoretical approaches are examined on determination of structure of leader qualities of personality. Enumerated that the most meaningful leader qualities of personality of schoolboy are exposed: initiativeness, sociability, sense of humour, enthusiasm, confidence, friendliness, special intellectual capabilities, confidence in itself, activity, energeticness, knowledge of business, management, attention by a soba, ability creatively to settle problems, abilities to report ideas to the followers, persuasiveness; ability attentively to listen other people and listen to their advices; sociability, self-respect, by a confidence in itself, charming, decision and hardness, competence, activity, initiativeness, sociability, shrewdness, persistence, self-possession, observation, capacity, independence, good organization.

Specific qualities of leader are enumerated: organizational penetrating, capacity for active psychological influence, propensity to organizational work, leader position, necessity to take responsibility, competence, activity, initiativeness, sociability, shrewdness, persistence, self-possession, observation, capacity, independence, good organization, intellect, communicability, kindness, high theoretical and practical preparation, system vision of professional problems, capacity for professional adaptation, capacity for prognostication, ability to carry out functional duties, possessing the methods of management a collective, ability to see a key task, ability to distribute work in a collective, broad general mind, creative attitude toward work, possessing the methods of work, pedagogical mastery, high methodical preparation, ability to organize productive personality contacts, collective communication, ability to take into account the individual features of inferiors, demand to inferior, ability to understand people, ability to bring over to itself people, to infuse with a trust, ability to influence on inferiors by the personal example, ability to set cheerful, business tone in-process, ability to convince other, even temper, propensity to the study of people, interest in their necessities.

Three qualificatory components of leader qualities of schoolchildren are distinguished: general lines of leader as system of him the valued reference-points and attitudes toward the surrounding world and people, basis of personality description; leader behavior as condition of mutual perception, mutual understanding, mutual estimation; situation in that a leader operates as pre-condition of successful activity.

An author is present the model of succession of education of leader qualities of schoolchildren. A model includes the age-related periods from 6 16 to, components of leader qualities, leader qualities, maintenance of leader qualities.

Every age-old stage has a certain structure: components of leader qualities, leader qualities, depending on the age-old features of students, semantic loading of these qualities.

**Key words:** personality, quality, leader qualities of personality, component of personality, model of succession of education of leader qualities of schoolchildren.